

## VERÄNDERUNG ANPACKEN – MIT DEM TRANSFORMATIONSPROGRAMM FÜR MACHER:INNEN!

▶▶ Jetzt einen der begrenzten Plätze sichern!



NRW.INNOVATIONSPARTNER

Gefördert durch:

Ministerium für Wirtschaft,  
Industrie, Klimaschutz und Energie  
des Landes Nordrhein-Westfalen



# Der NRW.Mittelstands-Inkubator – das Transformationsprogramm für Macher:innen

Energie- und Ressourcennutzung anhand von Innovation & Digitalisierung  
neu denken

Rohstoffe, Energie und Materialien werden immer knapper - und teurer. Gleichzeitig schwächt die Auftragslage. Sich dem Wandel anzupassen ist der Schlüssel, um zukunftsfähig aufgestellt zu sein. Wir haben das Transformationsprogramm für Macher:innen: Veränderungen mit dem MittelstandsINKUBATOR NRW anpacken!

Das Angebot **MittelstandsINKUBATOR NRW**, gefördert durch das Ministerium für Wirtschaft, Industrie, Klimaschutz und Energie wendet sich an mittelständische Unternehmen (bis 2500 Mitarbeiter) und bietet mit einem umfassenden Transformationsprogramm aus Theorie- und Praxisphase die Chance, ein Transformationsvorhaben auf dem Weg zur Klimaneutralität in Ihrem Unternehmen erfolgreich umzusetzen.

Was bietet der **MittelstandsINKUBATOR NRW** konkret?

## Qualifizierungsphase

Erwerben Sie zusätzliche Kompetenzen, um Veränderungen strategisch anzugehen und Projekte in Ihrem Unternehmen erfolgreich als Transformationsmanager umzusetzen.

## Praxisphase

- Konkretisieren Sie das Thema und die Aufgabenstellung Ihres Projekts, das Sie mit dem Ziel einer gestärkten Wettbewerbsfähigkeit in Ihrem Unternehmen umsetzen wollen.
- Entwickeln Sie ein umsetzungsreifes Transformationskonzept (neue Produkte, Prozesse oder Geschäftsmodelle), damit aus Veränderungen handfeste Chancen werden.

Begleitet werden Sie von den erfahrenen Innovations-Coaches des verrocchio Institute sowie fachlich versierter Experten aus der Wissenschaft und Wirtschaft (u.a. zum Thema klimaneutrale Produktion). Auch das Thema Fördermittel und Finanzierung kommt nicht zu kurz.

Sichern Sie sich einen der begrenzten Plätze unseres **MittelstandsINKUBATOR NRW** in der Region Ruhrgebiet, Südwestfalen und Bergisches Land.

**Zeitraum** Januar bis Juli 2024  
(Terminübersicht auf Seite 6)

**Veranstaltungsort** Vorwiegend digital,  
zwei Präsenztermine



**MITTELSTANDS  
INKUBATOR NRW**

# Der NRW.Mittelstands-Inkubator – das Transformationsprogramm für Macher:innen

Energie- und Ressourcennutzung anhand von Innovation & Digitalisierung  
neu denken

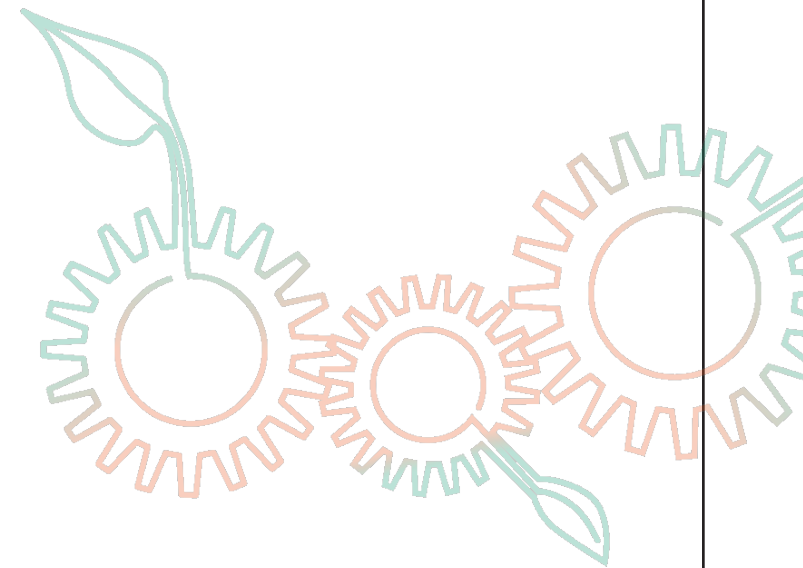
Ihre **Vorteile** noch einmal zusammengefasst:

- ✓ In zielführenden Qualifizierungs- und Praxisphasen können konkrete Ergebnisse erreicht werden – umsetzungsreifes Transformationskonzept
- ✓ Fachlich versierte Coaches des verrocchio Institute mit ausgewiesenen Referenzen in der deutschen Wirtschaft bieten eine intensive Begleitung
- ✓ Profitieren Sie vom Zugang zu Experten, von Kontakten zu Startups und fachlichen Sparringspartnern aus der Wissenschaft (u.a. aus dem Bereich klimaneutrale Produktion)
- ✓ Tauschen Sie sich mit anderen mittelständischen Unternehmen aus
- ✓ Lernen Sie konkrete Zugänge zu Förderung und Finanzierung durch Spezialisten der NRW.BANK kennen
- ✓ Präsentieren Sie Ihr Unternehmen und Ihr Vorhaben als Best Practice für Transformation auf der Abschlussveranstaltung des gastgebenden Wirtschaftsministeriums NRW
- ✓ Kostenfreie Teilnahme

Sichern Sie sich einen der begrenzten Plätze unseres **MittelstandsINKUBATOR NRW** in der Region Ruhrgebiet, Südwestfalen und Bergisches Land.

**Zeitraum** Januar bis Juli 2024  
(Terminübersicht auf Seite 6)

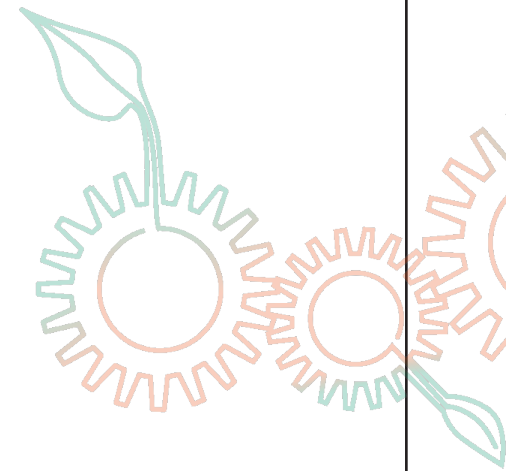
**Veranstaltungsort** Vorwiegend digital,  
zwei Präsenztermine



# Der NRW.Mittelstands-Inkubator – das Transformationsprogramm für Macher:innen

## Inhalte & Ablauf des insgesamt ca. 6-monatigen Programms

| Wissenstransfer   |  | Praxistransfer   | Abschlussveranstaltung  |
|---|--|--|---|
| <p><b>Wandel &amp; Wettbewerbsfähigkeit</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innovation als Treiber von Veränderungen</li> <li>• Digitalisierungsprojekte</li> <li>• Zirkuläre und digitale Geschäftsmodelle</li> <li>• Hilfreiche Praxiseinblicke</li> </ul> <p><b>Neuen Herausforderungen begegnen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Veränderungskultur bedeutet Kulturwandel</li> <li>• Mindset und Veränderung umsetzen</li> <li>• Fehlerkultur etablieren</li> <li>• Rituale nutzen und einsetzen</li> </ul> <p><b>Projektidee spezifizieren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Themenfeld tief verstehen</li> <li>• Den Anwender im Fokus</li> <li>• Herausforderungen neu denken und kreative Ideen finden</li> </ul> | <p><b>Wrap up Wissenstransfer</b></p> <p><b>Führen in der Veränderung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Führungsverhalten für mehr Erfolg in der Veränderung</li> <li>• Veränderungsbeschleuniger</li> <li>• Erfolge messen und strategisch verankern</li> </ul> <p><b>Moderation &amp; Kommunikation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Das richtige Projektformat finden</li> <li>• Projektmandate</li> <li>• Stakeholder und Kommunikation</li> <li>• Was den guten Moderator ausmacht</li> </ul> <p><b>Leitfrage des Transformationsprojektes formulieren</b></p> | <p><b>Impulse &amp; Erfahrungsaustausch</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wissensnuggets</li> <li>• Diskussionen</li> <li>• Gruppencoachings</li> <li>• Q&amp;A</li> </ul> <p><b>Individuelle Sprechstunden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zeitkontingent für unternehmensspezifische Fragestellungen</li> <li>• Individuelle Terminierung</li> </ul> <p><b>5-6 Monate, online<br/>10 Termine à 90 Minuten</b></p> <p><b>Förderung &amp; Finanzierung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wirkungsanalyse des geplanten Projekts anhand des Businessmodels CANVAS mit Blick auf             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ das bestehende Geschäftsmodell und Unternehmen</li> <li>▪ mögliche Kapitalbedarfe</li> <li>▪ Einschätzung von Finanzierungsquellen</li> </ul> </li> <li>• Vom Konzept bis zur Umsetzung des konkreten Projektes: Planungsschritte mit passenden Fördermittelzugängen</li> </ul> <p><b>Potentielle Kooperationen mit Startups &amp; Wissenschaft</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Matching mit Startups</li> <li>• Fachliche Calls mit Spezialisten aus Wissenschaft und Wirtschaft</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Öffentliche Abschlussveranstaltung des gastgebenden Wirtschaftsministerium NRW</li> </ul> <p><b>1 Tag, Präsenz</b></p> |
| <p><b>4 Wochen, online<br/>4 Termine à 90 Minuten</b></p>   | <p><b>1 Tag, Präsenz<br/>inkl. Vorabendeinführung</b></p>  |  | <p>Juni/Juli 2024</p>   |
| <p>Janur bis Februar 2024</p>   |  | <p>Februar bis Juni 2024</p>   |   |



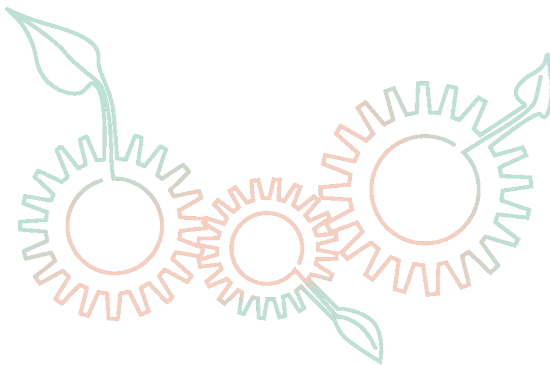
# Der NRW.Mittelstands-Inkubator – das Transformationsprogramm für Macher:innen

Wissenswertes

## Was erwartet mich genau?

Sie erwerben zusätzliche Kompetenzen, um Zukunftsthemen anzugehen und innovative Projekte in Ihrem Unternehmen erfolgreich zu koordinieren. In enger Abstimmung mit der Geschäftsführung werden Sie z.B. abteilungsübergreifende Workshops moderieren oder Projektteams koordinieren, um ein zukunftssträchtiges Themenfeld zu spezifizieren und konkrete Lösungen zu entwickeln.

Um am Ende des Programms ein fundiertes Umsetzungskonzept an der Hand zu haben, werden Sie neben dem im Ablauf ersichtlichen Zeitaufwand **ca. 10-20% Ihrer regulären Arbeitszeit** mit Ihrem Transformationsprojekt beschäftigt sein.



## Um welche Art Transformationsprojekt soll es gehen?

Sie fühlen sich vom Leitthema des Inkubators angesprochen und haben auch schon erste Ideen oder Ansätze, wie Sie in Ihrem Unternehmen das Thema Energie- und Ressourcennutzung neu denken möchten? Dann haben Sie bereits die besten Voraussetzungen für ein erfolgsversprechendes Transformationsprojekt. Um eine Vorstellung vom Umfang eines potentiellen Projektes zu bekommen, haben wir hier einige Beispielprojekte aufgelistet:

- ✓ Sie sind ein in der Baubranche tätiges Unternehmen und haben sich bereits mit den neuen Herausforderungen rund um Nachhaltigkeit beschäftigt. Sie sind sich daher bewusst, dass die Rohstoffe, die bei Ihnen zum Einsatz kommen, nachhaltig neu gedacht werden müssen und möchten sich nun intensiv mit alternativen Möglichkeiten und Lösungen auseinandersetzen.
- ✓ Sie sind kleines oder mittelständisches produzierendes Unternehmen und sind sich schon lange bewusst, dass Ihre Prozesse effizienter sein könnten, sodass weniger Abfall entsteht. Sie könnten sich aber auch vorstellen, dass der produzierte Abfall einen Mehrwert hat, neu oder anderweitig verwertet werden kann und Ihr Unternehmen damit kreislauffähig wird.
- ✓ Als Hersteller im Maschinenbau haben Sie sich auf Sonderanfertigungen spezialisiert und beliefern Ihre Kunden mit individuell angefertigten Maschinenteilen. Bislang betrachten Sie Ihr Produkt bis zum Zeitpunkt der Auslieferung an den Kunden, sehen hier aber durch Rücknahme Ihres Produkts Potential für mehr Kreislauffähigkeit.
- ✓ Sie sind mit Ihrem Unternehmen, wie viele andere, mit der Aufgabe der CO<sub>2</sub>-Einsparung und dem Ziel der Klimaneutralität konfrontiert und haben bereits eine grobe Idee, bis wann Sie Klimaneutralität erreichen können. Sie möchten nun ein konkretes Transformationskonzept erarbeiten, das durch Reduktion Ihres Energieeinsatzes, einem Neudenken der Energierückgewinnung und Potentialfindung von Energie-Eigenerzeugung auf dieses Ziel einzahlt.

# Der NRW.Mittelstands-Inkubator – das Transformationsprogramm für Macher:innen

## Termine

### NRW.Mittelstands-Inkubator, Region Ruhrgebiet, Südwestfalen und Bergisches Land

Für die Region Ruhrgebiet, Südwestfalen und Bergisches Land setzen sich die Termine in der ersten Phase des Wissenstransfers wie folgt zusammen:

| Was  | Wann                          |
|--|-------------------------------|
| Termin 1: Kick-off (online)                      | 12.01.2024, 09:00 - 10:00 Uhr |
| Termin 2: Wissenstransfer (online)               | 18.01.2024, 09:00 - 10:30 Uhr |
| Termin 3: Wissenstransfer (online)               | 22.01.2024, 09:00 - 10:30 Uhr |
| Termin 4: Wissenstransfer (online)               | 26.01.2024, 10:00 - 11:30 Uhr |
| Termin 5: Wissenstransfer (online)               | 29.01.2024, 13:00 - 14:30 Uhr |
| Termin 6: Präsenztage (inkl. Vorabendeinführung) | 06.02.2024 (05.02.), t.b.a.   |

Alle weiteren Termine für die Praxistransferphase werden im Rahmen des ersten Termins mit Ihnen abgestimmt. Diese Termine werden online stattfinden.



# Der NRW.Mittelstands-Inkubator – das Transformationsprogramm für Macher:innen

Ihre fachliche Betreuung: das verrocchio Institute for Innovation Competence

Das verrocchio Institute for Innovation Competence hat sich der Sammlung und Vermittlung von Wissen in den Bereichen Transformation/Veränderung und Innovation verschrieben.

20 Jahre Innovationserfahrung in 25 Ländern in über 2.000 Workshops – die Coaches des verrocchio Institutes haben ihr Handwerkszeug gelernt und geben Ihr Know-how offen und umsetzungsorientiert an ihre Kunden weiter.

Ausgewählte Referenzen des verrocchio Institute



## Für Sie im Einsatz



**Christian Buchholz**

**Mitgründer und Vorstand** der verrocchio Institute for Innovation Competence AG



**Malvine Klecha**

**Innovation Consultant und Coach** bei der verrocchio Institute for Innovation Competence AG



**Christina Fiedler**

**Innovation Coach und Kommunikationsexpertin** bei der verrocchio Institute for Innovation Competence AG

**verrocchio** | Institute for Innovation Competence

verrocchio Institute for Innovation Competence AG  
Achillesstrasse 10  
40545 Düsseldorf

Tel +49 211 – 822 045 60  
www.verrocchio.institute

**MITTELSTANDS  
INKUBATOR NRW**

# Der NRW.Mittelstands-Inkubator – das Transformationsprogramm für Macher:innen

Ihr Veranstalter: die Mittelstandsplattform NRW.Innovationspartner

Sich dem Wandel anzupassen ist und bleibt eine wichtige Funktion mittelständischer Unternehmen, um zukunftsfähig aufgestellt zu sein. Insbesondere in den aktuellen Zeiten der wirtschaftlichen Transformation, der zunehmenden Digitalisierung und der Notwendigkeit zur Veränderung durch die Klimaherausforderungen geht es nicht ohne Innovationen.

Um hier zu begleiten, hat die Landesregierung das Projekt „NRW.Innovationspartner“ ins Leben gerufen, ein landesweites Netzwerk mit dem Ziel, die Transformation des Mittelstandes in Nordrhein-Westfalen zu unterstützen, insbesondere den Transfer von Innovations- und Digitalisierungsthemen in die Unternehmenspraxis. Hierbei setzt das Projekt auf die Stärken eines großen Netzwerkes und die Kombination regionaler Kompetenz und überregionalem Wissenstransfer und Zusammenarbeit.

Die NRW.Innovationspartner sind flächendeckend in ganz Nordrhein-Westfalen aktiv. Sie sind branchen- und technologieoffen und stehen somit allen kleinen und mittleren Unternehmen als Ansprechpartner zur Verfügung, wenn es um die Themen Innovation und Digitalisierung geht.

Für Sie im Einsatz

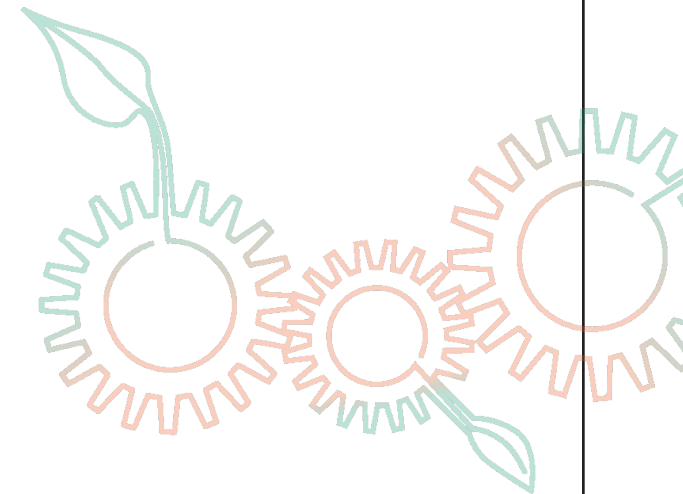


**Thomas Oster**

Projektmanager NRW.Innovationpartner  
Tel.: +49 211 91741 1414  
thomas.oster@nrwbank.de



**NRW.INNOVATIONSPARTNER**



**MITTELSTANDS  
INKUBATOR NRW**



# Der NRW.Mittelstands-Inkubator – das Transformationsprogramm für Macher:innen

Projektpartner und Mitveranstalter



Stadt Dortmund  
Wirtschaftsförderung



Transferverbund  
Südwestfalen



**MITTELSTANDS  
INKUBATOR NRW**